

CYBERSECURITY · TRANSFORMATION · AUTOMOTIVE

Nilesh Kulkarni

Senior Requirements Engineer & Business Analyst

Mülheim-Kärlich (Koblenz), Deutschland
nilesh@excelloit.com
+49 162 615 0426
linkedin.com/in/nskulkarni
freelance.de/freelancer/nskulkarni

PROFIL

Mehr als 20 Jahre Engineering- und Business-Erfahrung mit tiefer Expertise in Requirements Engineering und Business Analysis. Formelles Requirements Management bei Johnson Controls (Adient) von 2010 bis 2016 – vom Lead Engineer zum Manager, für Ford-, Toyota-, JLR-, Fiat- und Kia-Programme – und danach bei ZF in System-, Plattform- und Softwareumgebungen inklusive SAFe/ART.

20+ Jahre Engineering, Technologie und Führung

375 % Umsatzwachstum Excelloit Deutschland in vier Jahren

580 % Umsatzwachstum GAK Deutschland in zwei Jahren

96 % Reduzierung von Verbindlichkeiten beim UK-Turnaround

REQUIREMENTS-KOMPETENZEN

Requirements Engineering
IREB CPRE-FL; formelles RM bei Johnson Controls (Adient), 2010–2016; ZF KaFAS4.

Business Analysis
PMI-PBA®; RFQ/RFI und Bedarfsanalyse in Ford-, Toyota-, Fiat- und Kia-Programmen.

Stakeholder Requirements
OEM-Spezifikationen bei JCI; Kunden-/Stakeholderkommunikation auf KaFAS4.

System/Software Requirements
Systems Engineering und ASPICE-V-Modell in ZF-Plattform- und Softwareumgebungen.

Functional & Non-functional Requirements
DVP&R/FEA bei JCI; Functional Safety und Cybersecurity bei ZF.

Requirements Elicitation & Workshops
Leitung von Requirements-Elicitation-Workshops.

Specification & Documentation
RM-Pläne, OEM-Spezifikationen und DOORS entlang des ASPICE-V-Modells.

Traceability
Datenpools bei JCI; DOORS-Integration und Reporting bei ZF.

Validation
DVP&R- und Validierungsplanung; Recaro-Sportsitz im L538-Programm.

Change Management
Requirements-Change-Control und ASPICE SUP.10 bei ZF.

Agile Requirements / Backlog / User Stories
Backlog und User Stories im SAFe/ART-Kontext bei ZF.

Business–IT Alignment
Geschäftliche und OEM-Bedarfe mit Architektur und Delivery abstimmen.

WERKZEUGE DOORS, PTC Integrity/RV&S, Codebeamer, Azure DevOps, Jira/Confluence, SharePoint, Microsoft 365, Articulate 360

BERUFLICHE ERFAHRUNG

Inhaber | Cybersecurity & Digital Resilience Advisor — Seit Sep 2026

CFU24 – Cyber Fusion Unit · seit Sep 2026

Inhaber; Konzeptentwicklung für Cybersecurity Governance und digitale Resilienz unter CFU24 – Cyber Fusion Unit.

- Entwicklung von Cybersecurity-Service- und Governance-Konzepten: Cyber Risk, NIS2-/CRA-Readiness, Rollen-/Eskalationsmodelle und Security-Reporting.
- Konzeption von Kooperations- und Service-Modellen mit spezialisierten Security-Dienstleistern für Assessments, Monitoring und Incident Response.

Software Project Manager – DevOps & SDV Process Infrastructure — Sep 2022–Dez 2025

ZF Group · Mayen-Koblenz · Hybrid

Projekt- und Prozessverantwortung für DevOps-Plattformen, Softwareprozess-Harmonisierung und Software-Defined-Vehicle-Initiativen.

- Konzeption und technische Steuerung einer Schnittstelle zwischen unternehmensinterner und kundenseitiger DevOps-Plattform.
- Kontinuierliche Weiterentwicklung, Überwachung und Betrieb der Plattform-Schnittstelle sichergestellt.
- Projektanforderungen an Prozesse, Methoden und Werkzeuge unter Einbezug von Software Security und agilen Trends analysiert.
- Als Area Owner Prozesse für die Azure-DevOps-Plattform verantwortet und Codebeamer dort genutzt, wo die ALM-Landschaft es erforderte.
- Im SAFe-/Agile-Release-Train-(ART)-Kontext gearbeitet, inklusive Backlog- und User-Story-Arbeit mit Jira/Confluence.
- Prozesse, Methoden und Tools für Problem Resolution Management (SUP.9) und Change Management (SUP.10) entwickelt und umgesetzt sowie Cybersecurity-Engineering-Anforderungen im Kontext von SEC.1–4 / ISO/SAE 21434 in die Prozess- und Toollandschaft einbezogen.
- Prozess- und Schulungsunterlagen erstellt und Anwenderschulungen für internationale Engineering-Teams durchgeführt.

Software Configuration Manager — Jan 2019–Aug 2022

ZF Group · Koblenz · Hybrid

Globale Verantwortung für Software Configuration und Software Asset Management sowie für die Migration zentraler Entwicklungsprozesse zu Azure DevOps.

- Globaler Lead für Software Configuration und Asset Management; Koordination eines international verteilten Teams von rund zehn Asset-Managern.
- Migration von mehr als 25 Projekten von PTC Integrity zu Azure DevOps.
- DevOps-Infrastruktur für den Rollout der Softwareentwicklung von PTC Integrity/RV&S nach Azure DevOps erfolgreich umgesetzt.
- Cloudbasierte Softwareentwicklungsprozesse gemäß ASPICE standardisiert und mit dem internen Prozessmodell abgestimmt.
- DOORS, PTC Integrity/RV&S, Codebeamer, Azure DevOps und Jira/Confluence in der ZF-ALM- und Delivery-Arbeit eingesetzt.
- Repository-Strukturen, Baselines, Branch-/Merge-Strategien und BuildViews für Softwareentwicklung und Integration aufgebaut.
- Konfigurationsaudits geplant, Status berichtet, Abweichungen eskaliert und internationale Teams geschult.
- Software Assets, Encryption Software, Export Control sowie Schlüssel für Secure Debugging und Diagnostics gemanagt.
- Im Radarentwicklungsumfeld Auseinandersetzung mit UNECE R155, ISO/SAE 21434 und TARA-bezogenen Anforderungen; Durchführung einer Risikoanalyse zu R155-Auswirkungen in einer Radar-RFQ-Phase (Requirements, Entwicklungsprozesse, technische Risiken, Projektdurchführung).

System Project Lead — Sep 2016–Dez 2018

ZF Group · Koblenz · Vor Ort

Leitung und Koordination von Systems-Engineering-Arbeitspaketen für internationale ADAS-Entwicklungsprogramme.

- Planung, Steuerung, Entscheidungsfindung und termingerechte Lieferung von Systems-Engineering-Projekten verantwortet.
- Systemaktivitäten in globalen ADAS-Projekten einschließlich Functional Safety und Cybersecurity geplant und kontrolliert.
- Methoden, Metriken und KPIs für Multi-Projekt-Monitoring definiert und eingesetzt.
- Requirements-Elicitation-Workshops geleitet und Systems Engineering gegenüber Gesamtprojekt und Kunden vertreten.
  - **Project Configuration & Change Manager (Mai–Nov 2018)** — Configuration Items, CM-Plan, Milestones, Changes und kontinuierliche Prozessverbesserung im Core Project mit PTC Integrity/RV&S.
  - **System Project Office, ADAS Systems Engineering (Feb–Nov 2018)** — Globale PMO-Unterstützung, Budget- und Ressourcenreporting, Standards, Vorlagen, Kommunikation und Projektaudits.
  - **KaFAS4 Platform Project Manager (Jun 2017–Feb 2018)** — Projektmanagement für BMW KaFAS4, Steuerung von Systemarchitektur und Requirements-Team sowie Kunden- und Stakeholderkommunikation. Implementierung und Integration von 12 Base-Software-Plattformfeatures für das BMW-KaFAS4-Projekt gesteuert, darunter ein ECU-Cybersecurity-Feature mit sicherem JTAG-/Debug-Zugriff, HSM-gestütztem Schutz kryptografischer Schlüssel und kontrolliertem Schlüssel-/Zugriffsmanagement; Koordination von Requirements, Entwicklung, Integration und Validierung über cross-funktionale Teams. Steuerung von mehr als 120 BMW-KaFAS4-Backlog-/Ticket-Themen.
  - **KaFAS4 Requirements Infrastructure Engineer (Okt 2016–Jun 2017)** — Requirements-Infrastruktur entlang des ASPICE-V-Modells, DOORS-Integration, automatisiertes Reporting, RM-Plan und Tool-Qualifikation.

Manager – Requirements Management — Nov 2011–Sep 2016

Johnson Controls Automotive · Burscheid, Deutschland

Requirements- und technische Risikosteuerung für internationale Automotive-Seating-Programme von RFQ/RFI bis zur Validierung.

- Requirements, DVP&R- und FEA-Planung, Traceability sowie technische Risikoaudits über Projektmeilensteine gesteuert.
- Recaro-Sportsitz für das L538-Programm innerhalb eines Entwicklungszeitraums von rund 18 Monaten begleitet.
- Parallele Programme für JLR, Ford und Toyota mit Laufzeiten von etwa 18–24 Monaten gemanagt.
- Merit Awards für Global Support Requirements Engineering und Core Metals and Mechanisms Requirements Engineering erhalten.

Lead Engineer – Requirements Management
Aug 2010–Nov 2011

Johnson Controls Automotive · Pune, Indien

Requirements-Lifecycle von Bedarfsanalyse und Planung über Traceability bis Evaluation für Ford-, Toyota-, Fiat- und Kia-Programme.

- Technische RFQ/RFI-Risikoanalysen und Requirements-Management-Pläne erstellt.
- OEM-Spezifikationen analysiert, Gaps bewertet und Maßnahmen zur Risikoreduzierung verfolgt.
- Tools und Datenpools für Traceability, Historie und Freigaben eingesetzt.

Principal Engineer
Mär 2006–Aug 2010

Autoline Industries Ltd. · Pune, Indien

Technische Projektleitung und Produktentwicklung für feste und verstellbare Pedalsysteme internationaler Fahrzeugplattformen.

- Lokalisierung des VW Polo RHD-Pedalsystems auf PQ25Ex innerhalb eines Entwicklungszeitraums von rund 24 Monaten geleitet.
- Produktdefinition, Entwicklungsplan, Änderungen, DFMEA, CAD/PDM und Validierung verantwortet.
- Design Reviews, Prototyping, Laborvalidierung und Serienanlauf unterstützt.

Design & Development Engineer
Jun 2005–Feb 2006

Padsons Industries Pvt. Ltd. · Maharashtra, Indien

Konstruktion und Weiterentwicklung von Saatgut- und Getreideverarbeitungsmaschinen.

- Gravity Separator, Destoner, Precleaner und mobile Saatgutaufbereitungsanlage entwickelt.
- Reverse Engineering, Leistungsverbesserung und Vibrationsreduzierung umgesetzt.
- 3D-Modelle, GD&T, Zeichnungen, Stücklisten und Layouts erstellt.

UNTERNEHMERTUM

Gründer & Geschäftsführer – Excelloit Consultancy Services
Aug 2019–Heute

Multi-Country-Beratungs- und Talentgeschäft mit Aktivitäten in Deutschland, UK, EU, Indien und den USA aufgebaut und skaliert.

- Über 375 % Umsatzwachstum in Deutschland innerhalb von vier Jahren erzielt.
- Geschäftswachstum von mehr als 85 % im Jahresvergleich ermöglicht.
- UK-Einheit in die Profitabilität geführt und Verbindlichkeiten um rund 96 % reduziert.
- Internationale Delivery-Strukturen mit mehr als 30 Mitarbeitern/Ressourcen aufgebaut; operative Delivery an Teamleads delegiert.
- Microsoft SharePoint eigenständig entwickelt, eingerichtet und betrieben.

Geschäftsführer Deutschland & Gesellschafter – GAK Enterprises GmbH
Mai 2021–Heute

Deutsche Gesellschaft von Markteintritt und Gründung bis zu einer strategischen operativen Einheit aufgebaut.

- Mehr als 580 % Umsatzwachstum innerhalb von zwei Jahren erzielt.
- P&L, Compliance, Finanzgovernance, Vertrieb, Lieferanten und Delivery gesamthaft verantwortet.
- Frühe Profitabilität mit einem schlanken, cash-effizienten Betriebsmodell erreicht.

Founder – EssNetz GmbH
Jan 2024–Heute

Nachhaltige Food-Tech-Abonnementplattform mit lokalen Partnern konzipiert; Produktentwicklung derzeit pausiert, Investorensuche offen.

- Plattformdesign, Investor Relations und Value Positioning gesteuert.
- Operative Aufgaben an Leads für Technologie, Logistik und Compliance delegiert.

Berater für strategische Unternehmerversorgung – Unternehmerversorgung360.de
Aug 2024–Heute

Orientierung für Unternehmer und Geschäftsführer zu betrieblicher Altersvorsorge, Executive Benefits, Absicherung und langfristiger Vermögensplanung.

- Komplexe Vorsorgethemen aus unternehmerischer und betriebswirtschaftlicher Perspektive verständlich aufbereitet.
- Individuelle Ziele von Unternehmen, Geschäftsführung und Familie in die Betrachtung einbezogen.

ZERTIFIZIERUNGEN

CPRE-FL – Certified Professional for Requirements Engineering
IREB · Feb 2019

PMI Professional in Business Analysis (PMI-PBA)®
Project Management Institute · Dez 2014–Dez 2026

Project Management Professional (PMP)®
Project Management Institute · Feb 2014–Feb 2029

PRINCE2® Practitioner in Project Management
PeopleCert · Feb 2017–Jul 2023

EITCA/IS Information Technologies Security Academy – 24 ECTS
European IT Certification Institute, Brüssel · Aug 2026

EITCA/AI Artificial Intelligence Academy – 24 ECTS
European IT Certification Institute, Brüssel · Jul 2026

intacs®-certified Automotive SPICE® Process Expert v4.0
German Association of the Automotive Industry (VDA) · Nov 2024

ThePowerMBA
thePower · Jan 2021

AUSZEICHNUNGEN

Merit Award
Jun 2015 · Global Support Requirements Engineering · Johnson Controls

Merit Award
Jan 2013 · Core Metals and Mechanisms Requirements Engineering · Johnson Controls

AUSBILDUNG

Master of Business Administration (MBA)
thePower · Jan 2021–Jan 2023

Bachelor of Engineering – Mechanical Engineering
Government College of Engineering, Amravati · 2001–2005

Higher Secondary School Certification
Akola Arts, Commerce & Science Jr. College · 1999–2001

Secondary School Certification
New English High School, Akola · 1998–1999

SPRACHEN

Hindi
Muttersprache / bilingual

Marathi
Muttersprache / bilingual

Englisch
verhandlungssicher

Deutsch
verhandlungssicher

ENGAGEMENT

Treasurer · Indian Association Koblenz e.V.
Sep 2020–Heute · Finanzplanung, Budgetierung und transparentes Reporting; mehr als 15.000 € Sponsoring für inklusive Kulturveranstaltungen und Community-Initiativen eingeworben.

Blue Sky Projects · Johnson Controls
2013, 2014 und 2015 · Freiwillige soziale Projekte für Natur- und Sinneserlebnisangebote in der Region (Blue Sky 2013–2015; u. a. Sinnespfad, Aromastation, Naturschulgarten).